Résultats du premier semestre 2021

30 septembre 2021

RIBER

Riber, un acteur essentiel de l'industrie des semi-conducteurs

- **Spécialiste des systèmes de production d'alliages semi-conducteurs et de dépôt de matériaux complexes**
  - Leader mondial sur le marché de l'épitaxie par jets moléculaires (MBE)
  - Technologies de rupture : évaporateurs pour la production de cellules solaires CIGS, d'écrans OLED et de nouvelles générations de micro-processeurs
- **Une expertise technologique de pointe**
  - De nombreuses innovations clés en MBE
  - Partenariats avec des universités et des industriels pour le développement de nouvelles applications
- **Outil industriel efficient**
  - Usine de 3 500 m^2 à Bezons, dont 1 000 m^2 de salle blanche
  - Conception et assemblage des machines et des accessoires
  - Achats et sous-traitance des composants

RIBER

- **Plus de 50 ans d'expérience**
- **Environ 750 machines en opération**
- **Plus de 90 % du chiffre d'affaires réalisé à l'export**
- **120 employés à fin 2020**

Faits marquants du semestre

- **Premier semestre 2021 impacté**
  - Suites de la pandémie avec des restrictions qui allongent les prises de commandes et les délais de livraison
  - Difficultés persistantes de finalisation de certains contrats en Asie, soumis à l'octroi de licences d'exportation de la part de l'administration française
  - Déficit de commandes de systèmes en 2020 : 3 commandes enregistrées

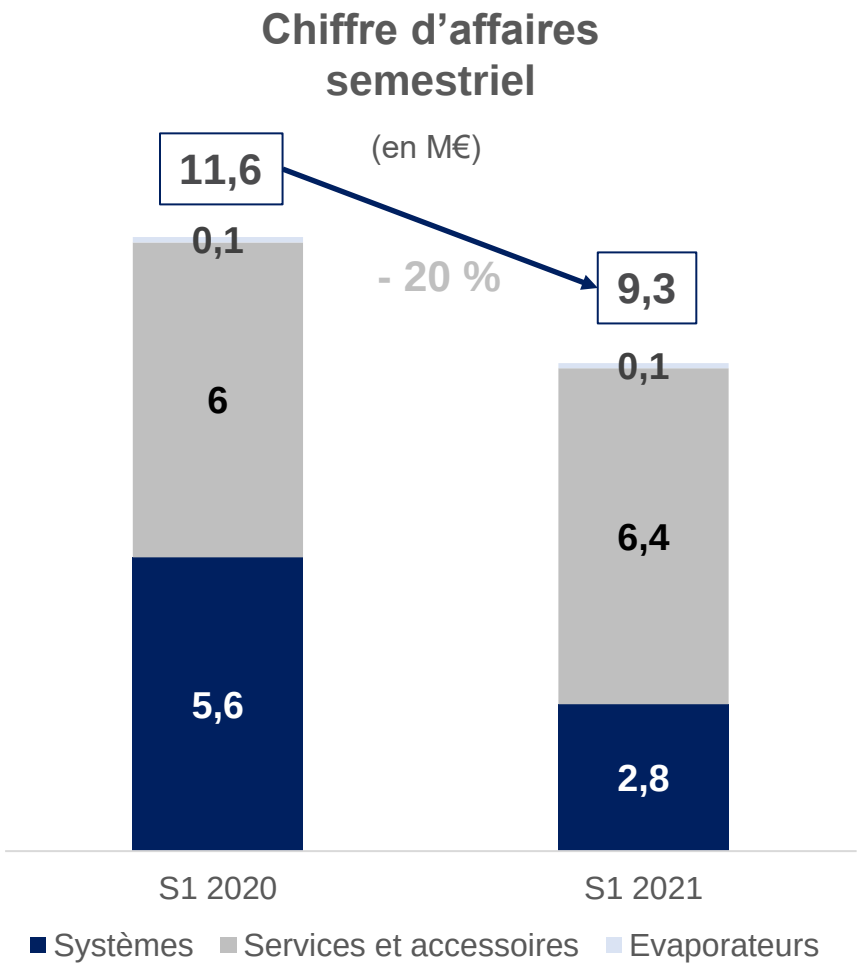
- **Résultats semestriels non significatifs de la tendance annuelle**
  - Saisonnalité accrue de l'activité en 2021 avec la concentration du calendrier de livraison des systèmes en commandes sur S2
  - Ralentissement mécanique des performances au S1 : moins d'un tiers des ventes réalisées au cours du semestre, lequel supporte la moitié des charges fixes.

- **Maintien d'un effort de R&D important pour soutenir la compétitivité et développer les applications sur des marchés à fort potentiel**
  - VCSEL, matériaux oxydes, micro LED, matériaux supraconducteurs …

- **Gestion rigoureuse des coûts et maintien d'une trésorerie solide**

- **Amélioration progressive de la visibilité avec le regain des prises de nouvelles commandes depuis le début de l'exercice**

Résilience de l'activité malgré un environnement perturbé



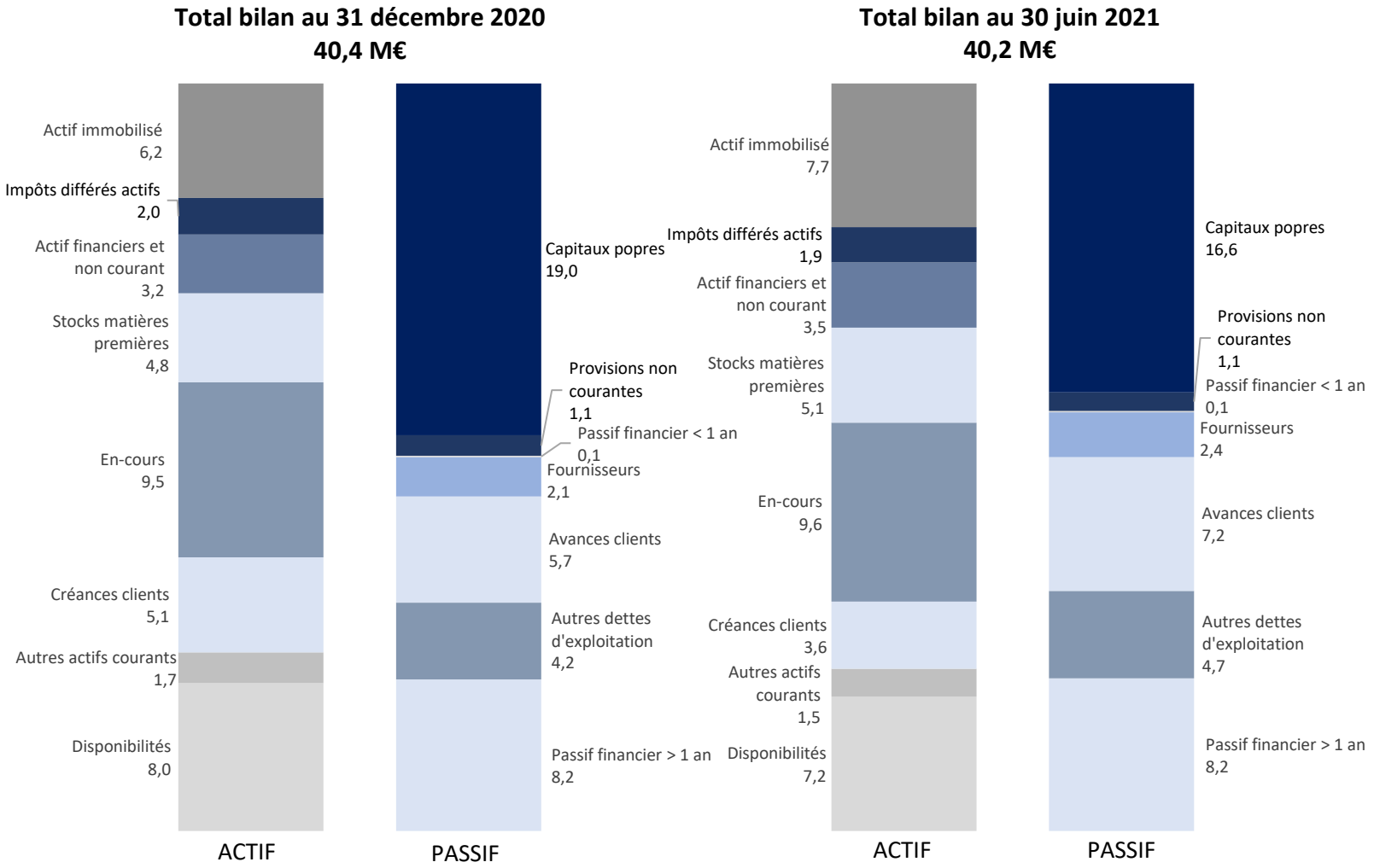
- **Retrait des ventes de systèmes MBE : - 50 %**
  - Livraison : 1 système de production, au S1 2021, contre 3 systèmes dont 2 de production au S1 2020.
  - Report de la livraison d'une machine de recherche sur T3 en raison des conséquences de la crise sanitaire.
- **Progression des ventes de services et accessoires (+ 8 %) en ligne avec la stratégie de développement de cette activité.**
- **Atonie des ventes d'évaporateurs**
  - Absence d'investissements dans l'industrie des écrans OLED.

Compte de résultat semestriel simplifié

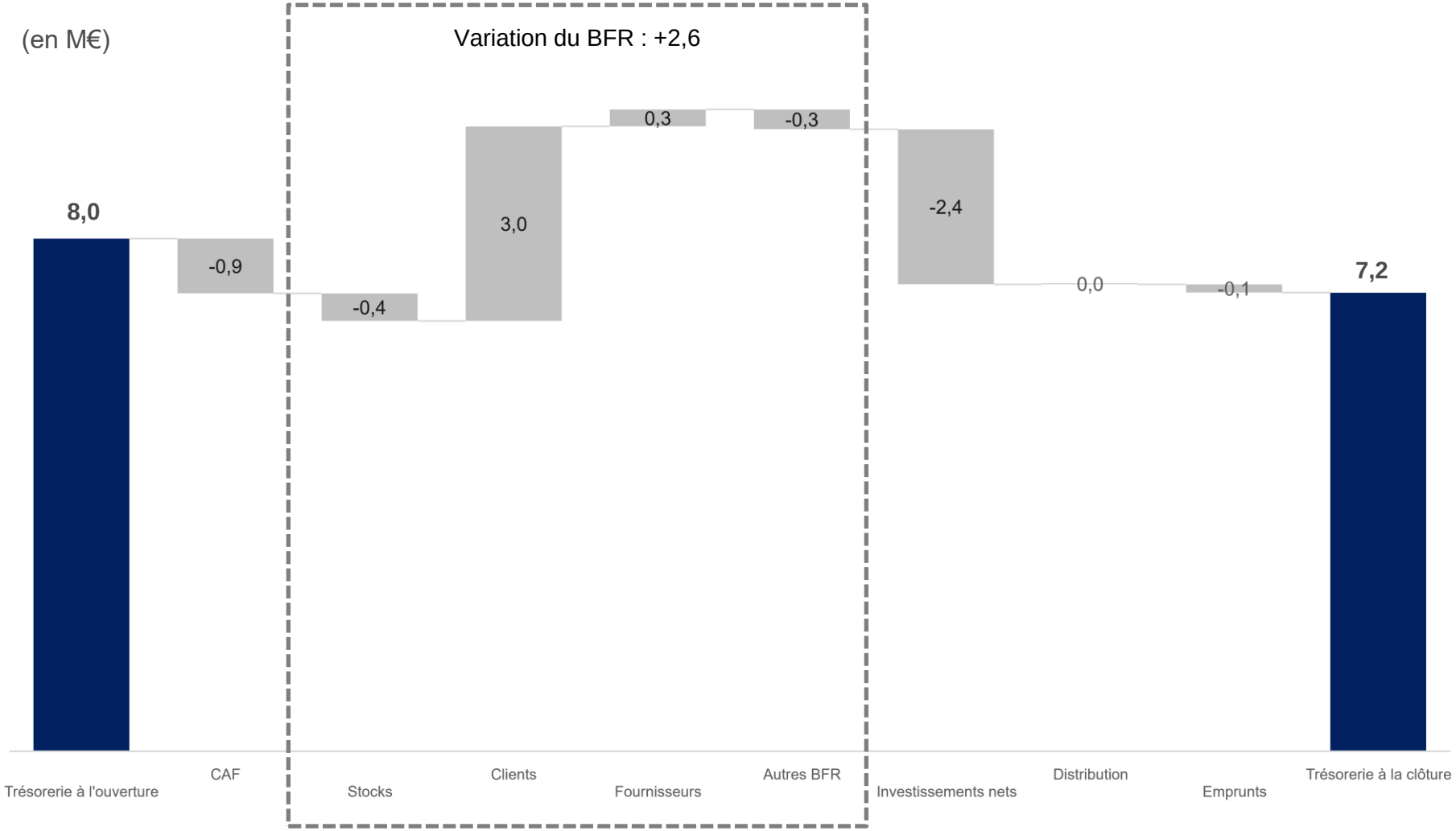
(en M€ - normes IFRS)	S1 2021 (6 mois)	S1 2020 (6 mois)	△	2020 (12 mois)
Chiffre d'affaires	**9,3**	**11,6**	**-20%**	**30,2**
CA Systèmes	2,8	5,6	-50%	18,2
CA Evaporateurs	0,1	0,1	n.s.	0,3
CA Services & accessoires	6,4	6,0	+8%	11,7
Marge brute	**2,5**	**3,4**	**-0,8**	**9,1**
en % CA	27,5%	28,9%		30,1 %
Commercial	-1,4	-1,6	-10%	-3,2
Recherche et développement	-1,6	-1,1	+46%	-2,1
Administration	-1,5	-1,7	-9%	-3,1
Résultat opérationnel	**-1,9**	**-1,0**	**-1,0**	**0,7**
en % CA	-21,0%	-8,3%		2,3 %
Résultat net	**-1,8**	**-1,1**	**-0,7**	**0,3**
en % CA	-19,3%	-9,6%		0,9 %

- Impact de la baisse du chiffre d'affaires
- Augmentation des coûts de développement : intensification des projets collaboratifs (Intelli EPI, IMEC, CNRS-CRHEA…)
- Prise en compte d'un résultat financier de 0,2 M€ lié principalement à la réévaluation en euro des créances libellées en dollar US

Evolution du bilan consolidé



Flux de trésorerie au 30 juin 2021



Poursuite des axes stratégiques

LABORATOIRES DE RECHERCHE

- Maintenir la part de marché > 50%
- Renforcer les avantages compétitifs
- Innover à travers le projet DREAM MBE
- Partenariats avec des laboratoires pour de nouveaux procédés

INDUSTRIELS

- MBE : préparer les nouveaux marchés avec la fourniture de démonstrateurs
- Evaporateurs : développement d'un injecteur linéaire pour les applications futures
- Passivation pour l'opto-électronique : développement d'une plateforme technologique à travers des partenariats BtoB

SERVICES ET ACCESSOIRES

- Porter le chiffre d'affaires à plus de 40% du chiffre d'affaires consolidé
- Investissements marketing pour la promotion des offres
- Renforcer la couverture commerciale de nos clients
- Identifier de nouveaux produits d'appel par l'innovation

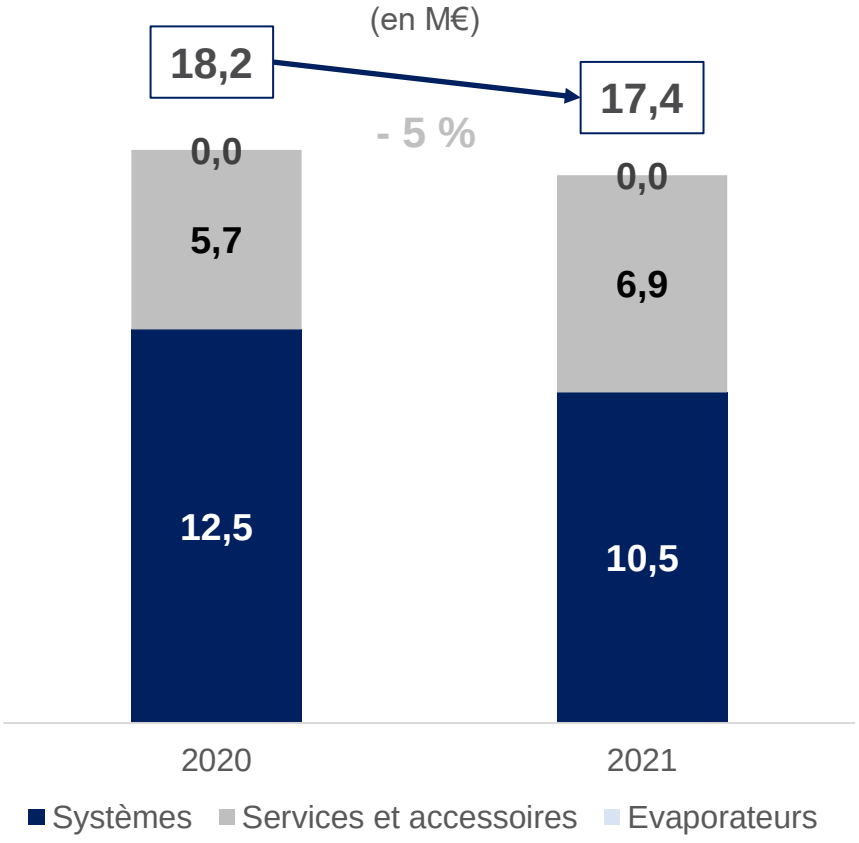
Redressement des prises de commandes

- **Consolidation du carnet de commandes au 30 juin 2021**
  - 5 systèmes en commande au 30 juin et livrables en 2021, dont 1 système de production
  - Maintien de la dynamique de croissance des services et accessoires

- **Amélioration de la visibilité**
  - 2 commandes supplémentaires enregistrées au T3 : 1 système de recherche et 1 de production
  - Contexte favorable avec le renouveau de la filière des semi-conducteurs dans le cadre des plans de relance post-Covid à travers le monde
  - Plusieurs nouvelles commandes en cours de négociation avec des opportunités d'affaires en optoélectronique pour la MBE de Production

Carnet de commandes au 30 juin

(en M€)



Potentiel intact
malgré la crise économique et sanitaire

Objectifs 2021

- Chiffre d'affaires annuel supérieur à 30 M€
- Résultat opérationnel de 1,2 M€

Questions / Réponses

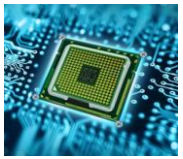
RIBER

Annexe

RIBER

Des machines et équipements pour la réalisation de semi-conducteurs de très haute performance

PRINCIPAUX CHAMPS D'APPLICATIONS INDUSTRIELLES



Électronique haute fréquence

- Télécommunications terrestres (5G, 4G, wifi),
- Satellites (antenne émettrice/réceptrice)
- Smartphones, tablettes, etc.

Optoélectronique

- Réseaux fibres optiques terrestres (FTTH, LAN) et sous-marin (long-haul)
- Découpe laser
- Passivation laser
- LiDAR

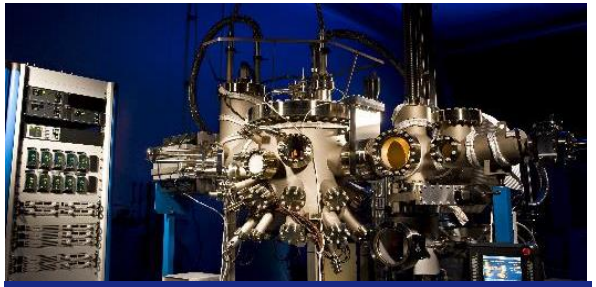
Capteurs fins

- Vision nocturne
- Magnétisme
- Infrarouges, UV (thermographie, médical, cartographie végétale).

Écrans

- Cellules solaires en alliage CIGS (production d'énergie électrique)
- Écrans smartphone, Tablette, TV (OLED)
- Éclairage et signalisation (OLED)

Propositions de valeur



Laboratoires de recherche : MBE

Besoins client

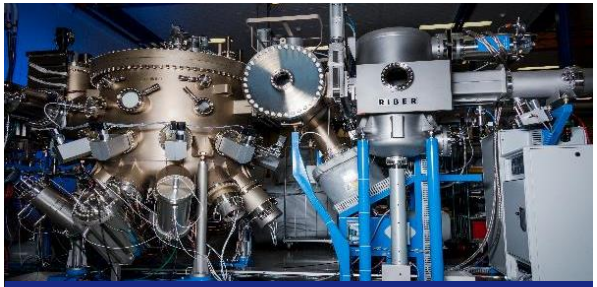
Croissance de cristaux d'alliages semi-conducteurs par MBE

Solutions Riber

L'offre la plus large du marché en process (type d'alliages) et nombres de sources

PDM* Riber 45%

* Parts de marché 5 dernières années



Industriels : MBE

Besoins client

Fabrication de wafers épitaxiés d'alliages semi-conducteurs par MBE

Solutions Riber

L'offre la plus large du marché par process et capacité

PDM* Riber 80%

* Parts de marché 5 dernières années

Industriels : évaporateurrs

Besoins client

Fabrication de machines de dépôt d'éléments chimiques en couches minces

Solutions Riber

Acquisition d'évaporateurs industriels pour grandes surfaces (x m^2) adaptés aux machines des fabricants

PDM Riber n.a.

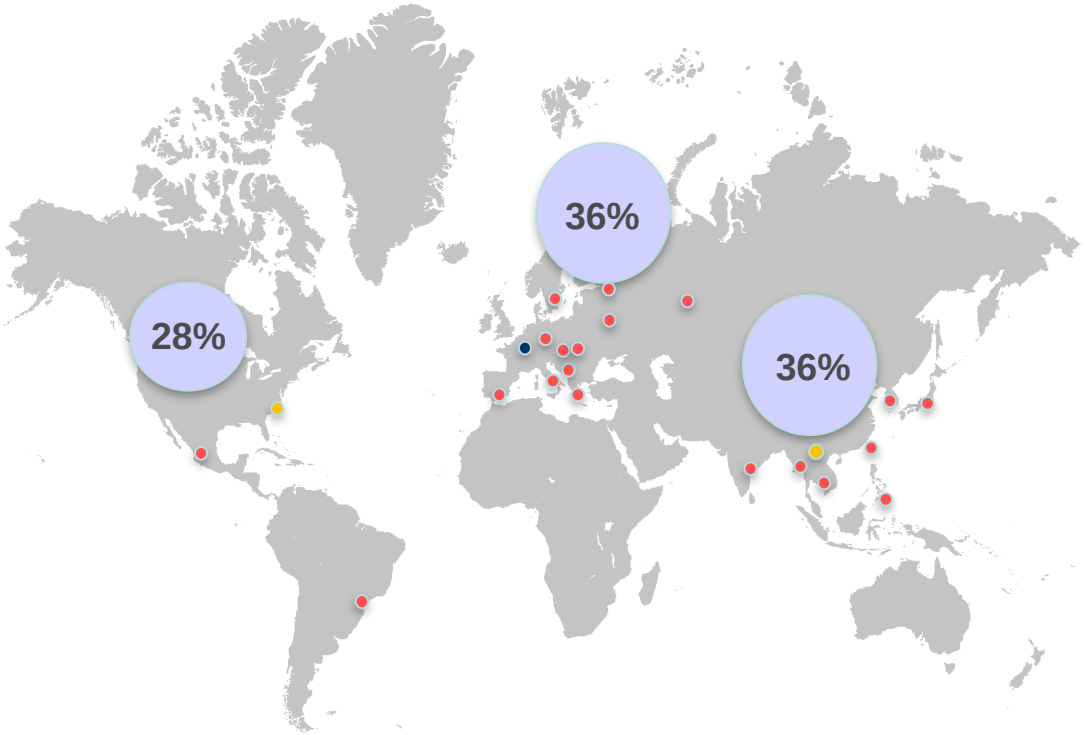
Une concurrence limitée avec de fortes barrières à l'entrée

Une base mondiale de clients leaders…

Recherche	Universités ou Centres de recherche dans les semi-conducteurs et/ou l'électronique (MBE) **324 clients dans 38 pays**		**environ 630 machines MBE en opération**
Production	Industriels des composants électroniques (MBE) **44 clients dans 10 pays**		**environ 120 machines MBE en opération**
	Industriels du dépôt en couches minces (évaporateurs) **9 clients dans 4 pays**		**plus de 2.000 évaporateurs en opération**

… avec des revenus récurrents pour les services et accessoires

- **Répartition du parc de machines MBE Riber installées**



- **Site de production**
- **Filiales commerciales et services**
- **Agents**

} Distribution mondiale (38 pays)

Marchés captifs

- Support technique et scientifique
- Amélioration des performances (composants) et de leur ergonomie (automatisme et logiciel)
- Monte de nouveaux composants ou remplacement de composants obsolètes
- Maintenance curative ou préventive

Principaux projets stratégiques en 2021

SYSTEMES MBE

- MBE8000 : Livraison et installation d'un réacteur multi wafer destiné à la fabrication de VCSEL
- Développement d'une ligne de produits dédiés à la passivation des composants optoélectroniques intégrant un assemblage de technologies RIBER et partenaires
- Développement d'un ensemble d'outils de mesure in-situ
- Etude sur la conception et la réalisation d'un réacteur 300 mm de nouvelle génération

EVAPORATEURS

- Poursuite d'essais de nouveaux matériaux et conception d'un évaporateur linéaire moyenne température pour élargir les domaines d'applications

PROJETS COLLABORATIFS

- IMEC : alliages antimoniures pour la réalisation de LiDAR ultra-performants (MBE 49)
- Intelli EPI : composant VCSEL pour les datas com (MBE8000)
- CNRS CRHEA : alliages nitrures pour les transistors de puissance, les diodes UV-V et les MicroLED (MBE 49 GaN)
- LAAS-CNRS : croissance de matériaux supraconducteurs pour la réalisation de composants spintroniques et quantiques.